

Liite 5. Hallinnon kyselyn avointen vastausten koodaus ja teemoittelu

Teema	Koodatut ilmaiset kyselystä	Avoimissa vastauksissa toistuneet ilmaiset lauseina
Digitaaliset viestintäkeinot	Digitaaliset viestintäkeinot ovat suppeat ja päivityksen tarpeessa.	Sähköposti ja tiedoteikkuna ovat toimivia yleiseen tiedottamiseen Sijaisilla ei ole sähköpostia IMS vähällä käytöllä ja toimii huonosti
Työyhteisöviestinnän käytännöt	Työyhteisöviestintä on suppeaa, painottuu tiedottamiseen ja palaverihin.	Puhelimitse tiedotetaan kiireelliset ja keskusteltavat asiat. Viestintä tapahtuu suullisesti palavereissa eri kokoonpanoilla Tarvitaan säännölliset ja suunnitelmalliset viestintäkäytännöt Johtoryhmästä osallistutaan yksiköiden viikkopalaverihin Viestintä painottuu tiedottamiseen Yksiköiden viikkopalaverihin ei osallistuta säännöllisesti Viikoittaiset keskustelut ainoa viestintätapa yksikössä
Viestintästrategia	Työyhteisöviestintää halutaan kehittää ja toteuttaa vuorovaikutteisesti.	Tarvitaan säännöllistä viestintää ja vastuhenkilöt Organisaation ulkopuoliset tahot vaikuttavat viestintään Kannustetaan avoimeen keskusteluun Halu kehittää toimintatapoja Väenkokoukset Viikoittaiset keskustelut ainoa viestintätapa yksikössä
Läpinäkyvä muutosviestintä	Salassa pidettävät asiat vaikuttavat muutosviestinnän aikatauluun ja sisältöön.	Tiedotetaan aktiivisesti se mikä voidaan Toiminnan muutoksista viestitään heti kun pystytään Muutoksista viestintä suunnitellaan ja toteutus yleensä viikkopalaverissa Kaikista asioista ei voida kertoa Muutoksista tiedottaminen on haastavaa, kun mukana on ulkopuolinen taho Muutokset ovat tulleet nopeasti Yksikötasolla muutosviestintä toiminnee Muutokset ovat vaikuttaneet viestintäkulttuuriin negatiivisesti
Strateginen johtaminen	Strategiaa ja siitä viestimistä käsitellään johtoryhmän tasolla ja sen viestintä ei toimi.	Strategiaviestintä toimii johtoryhmän tasolla hyvin Strategiasta viestitään johtoryhmässä säännöllisesti. Strategian viestinnästä ei ole yhteisiä ohjeita Päätöksiä strategiaan liittyen puuttuu. Strategian viestinnän suunnitelma ei ole toteutunut